



UNIVERSITATEA ROMÂNNO-AMERICANĂ
ACREDITATĂ PRIN LEGEA 274/15 MAI 2002

GHID DE STUDII
Facultatea de
MANAGEMENT – MARKETING
Specializarea MANAGEMENT

ALEGEREA TA, VIITORUL TĂU,
ALEGE SĂ FII CEL MAI BUN !



Bd. Expoziției 1B, București, Sector1, Etaj 3
Telefon: +40.314.070.334
e-mail: mm@rau.ro
web: www.rau.ro

UNIVERSITATEA ROMÂNNO-AMERICANĂ
FACULTATEA DE MANAGEMENT-MARKETING

GHID DE STUDII
SPECIALIZAREA MANAGEMENT

CINE SUNTEM ?

Facultatea de Management-Marketing a luat ființă în cadrul Universității Romano-Americane în anul 1991, creată ca alternativă complementară în spațiul învățământului economic superior din România. Profilul facultății însumează două specializări economice distincte: management și marketing, răspunde cerințelor mediului de afaceri și conferă absolvenților facultății un avantaj competitiv în inserția pe piața muncii, prin paleta largă de cunoștințe teoretice, abilități și deprinderi practice dobândite, diferențiindu-se astfel de celelalte instituții de învățământ economic superior.

Facultatea de Management-Marketing își actualizează oferta educațională, preponderent printr-o permanentă colaborare cu mediul de afaceri, asigurând atât schimbul și diseminarea de cunoștințe cât și contactul cu probleme și soluții reale. Educarea și formarea în cele două domenii, se realizează prin programe centrate pe student, Facultatea de Management-Marketing creându-și o reputație deosebită prin furnizarea pe piața muncii de absolvenți care fac performanță în societatea românească.

Facultatea de Management-Marketing, optează pentru un sistem de instruire dinamic și participativ, oferind un învățământ modern, competitiv, deschis, mai ales în contextul unui mediu global în continuă schimbare, îmbinând pragmatismul modelului american cu tradiția învățământului românesc.

CE DORIM ?

Facultatea de Management-Marketing urmărește formarea de specialiști cu competențe în management și marketing, cu o largă pregătire teoretică și aplicativă, capabili să se integreze rapid și eficient în corporații, pe diferite niveluri ierarhice. Atenția s-a concentrat asupra interdisciplinarității și dezvoltării aptitudinilor și competențelor, în concordanță cu schimbările economice și sociale actuale, urmărindu-se o bună inserție profesională.

Absolvenții Facultății de Management-Marketing pot ocupa, în cadrul oricărei organizații, funcții de:

➤ ***director vânzări***

➤ ***șef serviciu de evaluarea resurselor umane***

- *șef serviciu resurse umane*
- *manager de produs*
- *consilier economist în comerț și marketing*
- *copywriter publicitate (cu studii superioare)*
- *asistent de cercetare economist în marketing*
- *consilier/expert/inspector/referent/economist în management*
- *asistent de cercetare economist în management*
- *manager proiect etc.*

CE VA OFERIM ?

Facultatea de Management-Marketing, colaborează permanent cu mediul de afaceri românesc, urmărind modelul american prin care mediul de afaceri contribuie la adaptarea curriculei universitare, studenții fiind astfel familiarizați cu rigorile antreprenoriale, care cer dobândirea de competențe nu doar de cunoștințe.

Facultatea oferă o serie de programe de licență și masterat acreditate, astfel:

Studii universitare de licență	Forma de învățământ	Nr. de credite
Management	IF / IFR	180
Marketing	IF / IFR	180
Studii universitare de masterat	Forma de învățământ	Nr. de credite
Managementul Strategic al Firmei	IF	120
Managementul și Marketingul Organizației	IF	120
Marketing în Afaceri	IF	120
Strategic Marketing (predare în limba engleză)	IF	120

PROCESUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT

În proiectarea și fundamentarea planurilor de învățământ în viziune integrată (licență-masterat-doctorat) Facultatea de Management-Marketing și Departamentul de Management-Marketing au luat în considerare următoarele:

Metodologia Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior privind asigurarea calității, autorizarea de funcționare provizorie și acreditarea programelor de studii și a instituțiilor de învățământ;

Standardele specifice de evaluare academică în Domeniul fundamental „Științe economice” elaborate de Comisiile de științe economice ale A.R.A.C.I.S.;

Nomenclatorul Ocupațiilor din România pentru asigurarea compatibilității cu Cadrul European al Calificărilor (EQF);

Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior (RNC) și Metodologia ACPART de dezvoltare a Cadrului Național al Calificărilor din Învățământul Superior (CNCIS);

Necesitatea asigurării concordanței între calificările obținute prin programul de studii universitare de licență și masterat și Clasificarea Ocupațiilor din România;

Cerințele pieței muncii la nivel național și european, pentru a asigura o inserție facilă și rapidă a absolvenților în domeniile de studii universitare absolvite;

Necesitatea de a realiza un învățământ de calitate, centrat pe student și pe rezultatele învățării.

Planul de învățământ cuprinde repartizarea disciplinelor pe ani de studiu și semestre, numărul săptămânal de ore de curs, seminar, laborator, proiect alocate fiecărei discipline, numărul de credite ECTS asociate fiecărei discipline, precum și formele de evaluare la fiecare disciplină.

Disciplinele din planul de învățământ sunt codificate unitar la nivelul Universității Româno-Americane și apar într-o succesiune logică precizată prin condiționările specificate la fiecare disciplină.

Planul de învățământ cuprinde discipline obligatorii (D.O), discipline opționale (la alegere - D.A.) și discipline facultative (D.f.). După rolul pe care-l au în formarea viitorului economist cu competențe în management sau marketing, disciplinele din planul de învățământ se clasifică în: discipline fundamentale (D.F.), discipline de specialitate în domeniu (DD și DS) și discipline complementare (DC).

Odată cu generalizarea aplicării Sistemului European de Credite Transferabile – ECTS (conform Ordinului MEdC nr.3617/2005) și în baza regulamentului propriu al Universității Româno-Americane privind aplicarea sistemului de credite transferabile, fiecare disciplină de studiu din planul de învățământ este proiectată cu durata de un semestru și are asociat un număr de puncte-credit (credite de studiu transferabile, denumite și „credite ECTS”), stabilit în funcție de importanța și rolul disciplinei în pregătirea specialistului (formare fundamentală, în domeniu sau complementară), respectiv de cantitatea de muncă (ore prezență fizică la cursuri, seminarii, laboratoare și ore de studiu individual, elaborare de lucrări, cercetare etc.) necesară pentru dobândirea competențelor necesare pentru promovarea disciplinei. Fiecare semestru are prevăzute în planul de învățământ discipline obligatorii și opționale care însumează 30 de credite ECTS. În conformitate cu HG nr. 88/2005 și HG 635/2008, pentru finalizarea studiilor în ciclul de licență în domeniul „Management” sau „Marketing” sunt necesare 180 credite de studiu transferabile (ECTS), ceea ce conduce la o durată a studiilor de licență de 3 ani pentru ambele forme de învățământ. Disciplinele facultative din planul de învățământ au asociate de asemenea, credite de studiu transferabile, dar aceste credite se atribuie înafara celor 180 credite ECTS prevăzute ca necesare pentru obținerea licenței în „Management” sau „Marketing”.

Disciplinele fundamentale din planul de învățământ includ cele 12 discipline din trunchiul comun care asigură formarea de bază a oricărui economist (ex: Microeconomie, Macroeconomie, Matematici aplicate în economie, Drept, Bazele contabilității, Statistică etc.).

Disciplinele de specialitate în domeniu conturează profilul profesional al viitorului absolvent (Specializarea Management - Managementul resurselor umane, Metodologii manageriale, Analiză economico-financiară, Contabilitate managerială, Management antreprenorial, etc.; Specializarea Marketing – Bazele marketingului, Politici și strategii de marketing, Comportamentul consumatorului, Marketingul serviciilor, Tehnici de studierea pieței, Marketing internațional, etc.).

Disciplinele complementare includ: Limba engleză și tehnici de comunicare, Engleză pentru management, Engleză pentru marketing etc.

Planul de învățământ include, ca o componentă de bază a procesului instructiv, practica de specialitate a studenților. Aceasta este organizată în anul II, într-un stagiu compact de 3 săptămâni și este apreciată cu 3 credite ECTS. Practica de specialitate este profilată pe probleme privind managementul și marketingul societăților comerciale, având ca obiectiv cunoașterea metodelor și tehnicilor complexe utilizate în practica economică.

STUDII UNIVERSITARE DE LICENȚĂ

DOMENIUL MANAGEMENT, SPECIALIZAREA MANAGEMENT

COMPETENȚE PROFESIONALE

1. Identificarea, analiza și gestionarea elementelor care definesc mediul intern și extern al organizației prin diagnosticare și analiză SWOT
2. Elaborarea și implementarea de strategii și politici ale organizației
3. Elaborarea și implementarea sistemului managerial și a subsistemelor sale (alocare și realocare de resurse și activități)
4. Identificarea, selectarea și utilizarea modalităților de previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare
5. Fundamentarea, adoptarea și implementarea deciziilor pentru organizații de mică complexitate (în ansamblu sau pe o componentă)
6. Utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în aplicarea metodelor, tehnicilor și procedurilor manageriale
7. Realizarea unor lucrări specifice de natură economico – financiară la nivelul entităților / organizațiilor publice și private
8. Analiza mediului internațional de afaceri, negocierea, contractarea și derularea de tranzacții cu produse și/sau servicii pe piețele internaționale și fundamentarea deciziei de investiții

COMPETENȚE TRANSVERSALE

1. Aplicarea principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în cadrul propriei strategii de muncă riguroasă, eficientă și responsabilă
2. Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă plurispecializată și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei
3. Identificarea oportunităților de formare continuă și valorificarea eficientă a resurselor și tehnicilor de învățare pentru propria dezvoltare
4. Capacitatea de adaptare la mediul de afaceri internațional, exercitarea responsabilă a rolurilor profesionale specifice și abilitatea de a utiliza eficient tehnici de comunicare în cel puțin o limbă de circulație internațională

ABILITĂȚI COGNITIVE SPECIFICE PROFESIEI

- Stăpânirea limbajului economic și managerial;
- Aplicarea unor concepte, teorii și metode specifice de investigarea fundamentală în domeniul managementului;
- Abilitatea de a formula, argumenta și implementa decizii manageriale fundamentate științific, oportune și eficiente;
- Capacitatea de a evalua independent un fenomen complex din domeniul managementului organizațiilor economice și de a formula concluzii pertinente pe baza analizei;
- Inițiativă în abordarea unei probleme, în utilizarea unor instrumente și metode specifice de management;
- Capacitatea de a percepe, analiza și utiliza creator noile concepte în domeniul managementului.

CONȚINUTUL DISCIPLINELOR

MICROECONOMIE

Cursul urmărește însușirea de către studenți a sistemului de noțiuni și categorii ale economiei ca știință, subdiviziunea Microeconomie, precum și dobândirea abilităților de a utiliza cunoștințele în aplicații practice. **5 ECTS**

MATEMATICI APLICATE ÎN ECONOMIE

Are în vedere însușirea de către studenți a noțiunilor despre optimizare, ajustare a datelor experimentale, teoria probabilităților, statistică, operații financiare precum și dobândirea abilității de a utiliza în aplicații practice, noțiunile teoretice însușite. **6 ECTS**

DREPT

Oferă studenților cunoștințe indispensabile pentru însușirea reglementărilor legale necesare în calitatea lor viitoare de agenți economici. Transmite viitorilor economiști conținutul social-politic și normativ al reglementărilor legale și le formează deprinderi practice pentru aplicarea normelor juridice în situații concrete. **3 ECTS**

TEHNOLOGIA APLICAȚIILOR OFFICE

Disciplina urmărește însușirea de către studenți a modalităților concrete de utilizare a calculatoarelor personale PC – compatibile IBM și a principalelor produse program utilizate în activitatea de birou: procesoare de texte, programe de calcul tabelar, programe pentru prezentări și programe de planificare și gestionare a activităților, a conturilor de mail și a mesajelor (componente ale Microsoft Office). **5 ECTS**

BAZELE CONTABILITĂȚII

Urmărește însușirea noțiunilor de bază privind teoria contabilă, precum și a principiilor și tehnicilor de organizare și funcționare a contabilității fiecărei unități. **5 ECTS**

INTRODUCERE ÎN COMUNICAREA INTER-PERSONALĂ

Pe parcursul acestui curs studenții vor defini comunicarea inter-personală și vor înțelege argumentele privind necesitatea acesteia în societate. De asemenea, vor fi analizate cele mai importante fenomene ale relaționării individ - individ sau individ – mediu cum ar fi: grupurile, imaginea de sine și percepția socială, puterea, influența, etc. Cursul își propune să prezinte și aspecte legate de fenomenul atribuirii, precum și fenomenul conducerii, făcându-se, totodată, referiri și la abilități de comunicare, depășirea obstacolelor ce pot apărea în calea unei comunicări eficiente sau la comportamente de comunicare (a emițătorului și a receptorului). **3 ECTS**

LIMBA ENGLEZĂ ȘI TEHNICI DE COMUNICARE I

Urmărește dobândirea de către studenți a unor competențe legate de teoria comunicării în general, cu aplicare la domeniul economic; asimilarea structurilor gramaticale ale limbii engleze; realizarea capacității de comunicare eficientă, firească, operativă și creatoare în limba engleză în activitățile de management și administrație. **3 ECTS**

MACROECONOMIE

Disciplina urmărește însușirea de către studenți a sistemului de noțiuni și categorii ale economiei ca știință, subdiviziunea Macroeconomie; dobândirea de către studenți a abilităților de a utiliza cunoștințele însușite în aplicații practice. **5 ECTS**

CONTABILITATE MANAGERIALĂ

Are în vedere dobândirea competențelor privind întocmirea, prezentarea, analiza și interpretarea situațiilor financiare; însușirea unor instrumente pentru măsurarea și gestiunea performanțelor firmei și cunoașterea structurilor de costuri și a principalelor metode de calculație asociate. **5 ECTS**

FINANȚE

Vizează studiul problemelor teoretice ale finanțelor și cele privind politica financiară a statului în economia de piață, condițiile apariției, evoluției și existenței finanțelor, conținutul economic și funcțiile lor, sistemul și instituțiile financiar - bancare, mecanismul financiar, politica financiară, piețele financiare și bursele de valori. **5 ECTS**

BAZELE MANAGEMENTULUI

Are în vedere prezentarea fondului principal de cunoștințe care constituie conținutul managementului modern, dezvoltarea unei gândiri sistemice și facilitarea formării unei concepții manageriale moderne,

utile în conducerea și administrarea organizațiilor bazate pe cunoștințe într-o economie globalizată, formarea și dezvoltarea de aptitudini, abilități și comportamente manageriale raționale, etice și morale. **5 ECTS**

INSTRUMENTE SOFTWARE PENTRU MANAGEMENT

Disciplina urmărește pregătirea studenților în vederea folosirii principalelor instrumente software oferite de sistemul de gestiune a bazelor de date Oracle 12c pentru îmbunătățirea activității de management. În acest scop, studenților le sunt prezentate cunoștințele necesare pentru a înțelege și gestiona structura unei baze de date și schema bazei de date în care sunt create obiectele de bază, pentru a rula instrucțiuni în limbajul de definire a datelor (LDD) în vederea creării și gestionării obiectelor schemei, pentru a rula instrucțiuni în limbajul de manipulare a datelor (LMD) în vederea defășurării eficiente a activităților de management, pentru a administra conturile de utilizator și nivelul de securitate, pentru a efectua copii de rezervă și a restaura baze de date. De asemenea, se va urmări însușirea cunoștințelor legate de gestionarea obiectelor cu ajutorul viziunilor dicționarului bazei de date (data dictionary views), controlul accesului la anumite obiecte ale bazei de date, manipularea seturilor mari de date, utilizarea de sub-interogări (subqueries), gruparea și agregarea datelor colectate folosind operatorii ROLLUP și CUBE, analiza și raportarea datelor folosind funcțiile Ranking, LAG/LEAD, FIRST/LAST, însușirea conceptului de interogare ierarhică, crearea de rapoarte structurate arborescent, formatarea datelor ierarhice și excluderea anumitor ramuri din structura arborescentă, utilizarea expresiilor regulate pentru a căuta și identifica anumite date. **3 ECTS**

GLOBALIZAREA ȘI CORPORAȚIILE MULTINAȚIONALE

Disciplina are în vedere asigurarea cadrului conceptual necesar înțelegerii fenomenelor și proceselor din domeniu, prin prezentarea caracteristicile actuale și a tendințelor manifestate la nivelul corporațiilor multinaționale în contextul procesului de globalizare. Totodată, cursul evidențiază evoluția raporturilor de forțe la nivel global, importanța, rolul și modul de operare a corporațiilor multinaționale. **4 ECTS**

LIMBA ENGLEZĂ ȘI TEHNICI DE COMUNICARE II

Scopul disciplinei este reprezentat de dobândirea de către studenți a unor competențe legate de teoria comunicării în general, cu aplicare la domeniul economic, asimilarea structurilor gramaticale ale limbii engleze, realizarea capacității de comunicare eficientă, firească, operativă și creatoare în limba engleză în activitățile de management și administrație. **3 ECTS**

METODOLOGII MANAGERIALE

Disciplina urmărește prezentarea fondului principal de cunoștințe care constituie conținutul sistemului metodologic al firmei; familiarizarea studenților cu principalele instrumente manageriale aplicabile cu

prioritate în managementul firmei în contextul integrării economice europene; dezvoltarea unei gândiri sistemice și facilitarea formării unei concepții manageriale moderne, utile în procesul creării și dezvoltării unor societăți comerciale competitive; formarea și dezvoltarea de aptitudini, abilități și comportamente manageriale raționale, prin punerea în discuție a unor cazuri reale. **5 ECTS**

ECOTEHNOLOGII

Disciplina permite studenților însușirea cunoștințelor tehnice generale privind structura proceselor tehnologice și caracteristicile instalațiilor industriale. Evidențiază efectele economice și ecologice ale activității de creativitate și inovare tehnologică. **4 ECTS**

BAZELE MARKETINGULUI

Urmărește familiarizarea studenților cu problemele de bază ale Marketingului: esența, funcțiile și locul acestuia în cadrul științelor economice, analiza mediului de marketing al firmei, comportamentul individual și organizațional, precum și managementul informațiilor de marketing ale firmei. Urmărește completarea culturii economice a studentului prin sistemul de cunoștințe și noțiuni asimilate de studenți la Bazele Marketingului. **5 ECTS**

STATISTICĂ

Obiectivele disciplinei sunt centrate pe cunoașterea metodelor și tehnicilor statistice utilizate pentru comensurarea fenomenelor și proceselor social - economice la nivel național (micro și macro-economic), la nivel european și mondial și însușirea cadrului metodologic de colectare și sistematizare a datelor, de calcul a indicatorilor economici și de interpretare a acestora. **5 ECTS**

MANAGEMENT FINANCIAR

Cursul prezintă principalele probleme și potențialele soluții ale domeniului managementului financiar al organizației, din perspectiva integrării europene, schimbării, economiei, organizației și managementului bazate pe cunoștințe. **4 ECTS**

ENGLEZĂ PENTRU MANAGEMENT I

Urmărește însușirea de către studenți a limbajului economic, politic, bancar-financiar, administrativ, de afaceri în limba engleză, asimilarea structurilor gramaticale ale limbii engleze, realizarea capacității de comunicare eficientă, firească, operativă și creatoare în limba engleză în activitățile de management, dobândirea fluenței, spontaneității, acurateței și autonomiei în comunicarea orală și scrisă în afaceri. **3 ECTS**

MANAGEMENTUL PRODUCȚIEI

Are în vedere prezentarea problemelor esențiale cu care se confruntă managerul într-o întreprindere industrială, definirea amplă a întreprinderii și a procesului de producție, abordarea planului economic

al întreprinderii, ca instrument de punere în aplicare a strategiei, cu componentele sale de bază privind producția, capacitatea de producție, introducerea progresului tehnic, costurile de producție, managementul resurselor materiale etc. **5 ECTS**

ANALIZA ECONOMICO-FINANCIARĂ

Vizează însușirea noțiunilor de bază ale analizei economico-financiare și formarea judecăților efectuării unei analize corecte a situațiilor economico-financiare existente la un moment dat. **5 ECTS**

POLITICI ȘI STRATEGII DE MARKETING

Are în vedere familiarizarea studenților cu elaborarea și punerea în practică a instrumentarului de marketing. Atenția principală este acordată politicilor de marketing și mix-ului de marketing ca instrument de promovare a acestor politici. În context sunt analizate: politica de produs, de preț, de distribuție, politica de promovare, procesul decizional și de organizare a activității de marketing (ș.a.). Studierea unor elemente de organizare a activității de marketing a firmei. **5 ECTS**

ECONOMETRIE

Urmărește prezentarea și însușirea de către studenți a noțiunilor și conceptelor pe care se bazează construirea, rezolvarea și utilizarea modelelor econometrice, pentru fundamentarea deciziilor (planurilor, programelor, scenariilor de politică economică) la nivel micro și macroeconomic. **5 ECTS**

ENGLEZĂ PENTRU MANAGEMENT II

Scopul disciplinei este reprezentat de însușirea de către studenți a limbajului economic, politic, bancar-financiar, administrativ, de afaceri în limba engleză, asimilarea structurilor gramaticale ale limbii engleze, dobândirea capacității de comunicare eficientă, firească, operativă și creatoare în limba engleză în activitățile de management, obținerea fluentei, spontaneității, acurateței și autonomiei în comunicarea orală și scrisă în afaceri. **3 ECTS**

PRACTICĂ DE SPECIALITATE

Obiectivele disciplinei sunt reprezentate de fixarea cunoștințelor de specialitate, îndeosebi pentru disciplinele prevăzute în planul de învățământ pentru anul II – cursuri cu frecvență și cu frecvență redusă, dezvoltarea unor abilități practice, cunoașterea realității din cadrul firmei (bazei de practică). **3 ECTS**

MANAGEMENT ANTREPRENORIAL

Urmărește dezvoltarea cunoașterii privind spiritul de întreprinzător, aprofundarea particularităților privind specificul managementului IMM-urilor, dezvoltarea cunoașterii privind modalitatea de finanțare eficientă a IMM-urilor prin fonduri ale UE. **5 ECTS**

MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE

Urmărește familiarizarea studenților cu o serie de noțiuni orientate spre cunoașterea necesității gestiunii eficiente a resurselor umane în scopul obținerii unei eficiențe ridicate a organizației. Cursul își propune să formeze și să cultive la fiecare participant capacitatea de a gestiona eficient personalul unei organizații. **5 ECTS**

MANAGEMENTUL APROVIZIONĂRII ȘI VÂNZĂRILOR

Prin acest curs se urmărește familiarizarea studenților cu o serie de noțiuni orientate spre cunoașterea necesității gestiunii eficiente a activității comerciale în scopul obținerii unei eficiențe ridicate a organizației. **5 ECTS**

MANAGEMENTUL SERVICIILOR

Disciplina Managementul serviciilor permite însușirea de către studenți a aspectelor teoretice și practice a domeniului specializat – sectorul serviciilor. **5 ECTS**

MANAGEMENT INSTITUȚIILOR PUBLICE

Urmărește cunoașterea, înțelegerea și aprofundarea sistemului instituțional național, a reglementărilor legislative și funcționale, a politicilor și obiectivelor strategice de management; Oferirea unor modele, principii, politici și practici de management specific instituțiilor publice; Oferirea de cunoștințe utile privind abordarea sistemică a mediului economic, social și politic; Dezvoltarea gândirii, formarea de abilități și deprinderi pentru o cât mai bună și rapidă integrare a viitorilor absolvenți în viața economică și socială, pe plan intern și internațional. **3 ECTS**

CORESPONDENȚĂ DE AFACERI ÎN LIMBA ENGLEZĂ I

Scopul disciplinei este însușirea de către studenți a limbajului economic, politic, bancar-financiar, administrativ, de afaceri în limba engleză, asimilarea structurilor gramaticale ale limbii engleze, dobândirea capacității de comunicare eficientă, firească, operativă și creatoare în limba engleză în activitățile de management, obținerea fluentei, spontaneității, acurateței și autonomiei în comunicarea orală și scrisă în afaceri. **3 ECTS**

MANAGEMENTUL CALITĂȚII

Vizează însușirea de către studenți a conceptelor de bază privind managementul calității totale a produselor și serviciilor, formarea unor abilități privind implementarea sistemului calității, certificarea și acreditarea calității, dobândirea unor cunoștințe privind standardizarea ca factor de creștere economică și a unor abilități pentru armonizarea și integrarea reglementărilor cu sistemele europene și internațional în domeniile sociale și economice. **4 ECTS**

STRATEGII MANAGERIALE

Are în vedere prezentarea fondului principal de cunoștințe privind strategia firmei, oferind un cadru teoretico-metodologic integrator privind fundamentarea, elaborarea și implementarea strategiei firmei, ținând cont de cele mai relevante experiențe sintetizate de literatura și practica de specialitate. **5 ECTS**

COMUNICARE ÎN AFACERI

Se urmărește, ca obiectiv general, înțelegerea și însușirea de către studenți a fundamentelor teoretice și practice din domeniul comunicării. Printre obiectivele specifice disciplinei sunt: familiarizarea cu principalele modele de comunicare în afaceri; cunoașterea diferitelor stiluri de comunicare, utilizate în practica de afaceri; proiectarea și implementarea strategiei de comunicare comercială, respectiv corporativă; evaluarea rolului comunicării de afaceri la nivelul organizației și al societății românești, în general. **3 ECTS**

FINANȚAREA, EVALUAREA ȘI FEZABILITATEA AFACERILOR

Dobândirea competențelor profesionale specifice finanțării, evaluării și fezabilității afacerilor în scopul asigurării condițiilor pentru aplicarea acestora în derularea activităților profesionale viitoare ale absolvenților programului de masterat. Cunoașterea și utilizarea adecvată a instrumentelor avansate de lucru și de cercetare specifice finanțării, evaluării și fezabilității afacerilor; Cunoașterea și înțelegerea demersului finanțării, evaluării și fezabilității afacerilor ilustrată în realizarea de studii și lucrări complexe; Cunoașterea și însușirea tehnicilor de finanțare; Cunoașterea și înțelegerea demersului evaluării entităților economice; Înțelegerea și însușirea mecanismelor de analiză a fezabilității afacerii. **4 ECTS**

COMPORAMENT ORGANIZAȚIONAL

Disciplina pune la dispoziția studenților concepte referitoare la structura, mediul și cultura organizațională, precum și elemente aferente comunicării pe orizontală și verticală în cadrul organizației. **4 ECTS**

CORESPONDENȚĂ DE AFACERI ÎN LIMBA ENGLEZĂ II

Însușirea de către studenți a limbajului economic, politic, bancar-financiar, administrativ, de afaceri în limba engleză, asimilarea structurilor gramaticale ale limbii engleze, realizarea capacității de comunicare eficientă, firească, operativă și creatoare în limba engleză în activitățile de management, dobândirea fluentei, spontaneității, acurateței și autonomiei în comunicarea orală și scrisă în afaceri. **3 ECTS**

ELABORAREA LUCRĂRII DE LICENȚĂ

Însușirea abilităților necesare realizării și susținerii lucrării de licență. **3 ECTS**

TRASEE EDUCAȚIONALE

Începând din **anul II de studii**, Facultatea de Management-Marketing oferă studenților de la cursurile cu frecvență cu frecvență redusă, posibilitatea să opteze pentru unul dintre următoarele trasee educaționale, în funcție de specializare:

Specializare

Traseu educațional

1. Marketing
2. Afaceri internaționale
3. Finanțe și bănci
4. Contabilitate
5. Economie europeană
6. Drept
7. Economia comerțului, turismului și serviciilor
8. Informatică

MANAGEMENT

Traseu educațional	Discipline			
	An II, sem. I	An II, sem. II	An III, sem. I	An III, sem. II
Marketing	Tehnici de vânzare	Tehnici promoționale	Marketing digital	Business to business marketing
Afaceri internaționale	Economia integrării europene	Politici sectoriale ale U.E.	Comerț internațional	Politici comerciale
Finanțe și bănci	Monedă	Instituții de credit	Produse și servicii bancare	Finanțe internaționale
Contabilitate	Contabilitate internațională	Contabilitate financiară	Produse software pentru contabilitate	Audit financiar
Economie europeană	Economia integrării europene	Linii de finanțare ale Uniunii Europene	Linii de finanțare internațională	Managementul proiectelor
Drept	Drept financiar și fiscal	Dreptul Uniunii Europene	Dreptul muncii și securității sociale 1	Dreptul muncii și securității sociale 2
Economia comerțului, turismului și serviciilor	Economia turismului	Turism internațional	Resurse și destinații turistice	Ecoturism și turism rural
Informatică	Programarea aplicațiilor Web	Cibernetică economică	Produse software pentru statistică	Managementul proiectelor informatice

De precizat faptul că, alegerea unui traseu educațional **impune studierea disciplinelor aferente traseului**. Pentru o mai bună înțelegere a celor afirmate, dăm următoarele exemple de trasee educaționale:

a. Traseu – Afaceri internaționale:

An de studiu	Semestru	Disciplina	Număr puncte credit
II	I	Economia integrării europene	4
II	II	Politici sectoriale ale U.E.	4
III	I	Comerț internațional	4
III	II	Politici comerciale	4

b. Traseu – Finanțe și bănci:

An de studiu	Semestru	Disciplina	Număr puncte credit
II	I	Monedă	4
II	II	Instituții de credit	4
III	I	Produse și servicii bancare	4
III	II	Finanțe internaționale	4